

PAULINA PILICITA HEREDIA

MBA, CPA, ING. COMERCIAL

Profesional con más de 20 años de experiencia liderando equipos y gestionando la administración financiera de empresas de diversos sectores. Especializada en la optimización de recursos, planificación estratégica, y la mejora continua de procesos financieros. Mi enfoque se centra en la toma de decisiones basada en datos, la gestión de presupuestos y el análisis de riesgos para asegurar la solidez financiera y el crecimiento sostenido de la organización. Comprometida con la excelencia operativa, la eficiencia fiscal y la maximización del valor para los accionistas.

MEGAPROFER CIA. LTDA.

Director Administrativo – Financiero (Rep. Legal) 2019 - act. MEGAPROFER (DIST. FERRETERO B2B, B2C)

- Implementación de nueva unidad de Neg. PDVs (50 - 2024)
- Implementación nuevo Centro de Logística 2021 inversión 2 MM
- Transformación digital de procesos financieros - Implementación del nuevo ERP Dynamics - Microsoft 2022 inversión 0.7 MM
- Mejora de rentabilidad (Resultados 2024, % increm.)
- Gestión Efectiva del Flujo de Caja - Emisión de Obligaciones y Papel Comercial - Calificación AAA(-) y Manejo de Cartera 18 MM
- Disminución y Optimización de Inventarios y Préstamos 2023-2024 en aprox 5 MM
- Reducción Gastos Operativos y Administrativos con un impacto en 2 MM, a través del manejo de Presupuestos

GRUPO FARMAENLACE

Gerente Administrativo – Financiero 2016 - 2019 FARMAENLACE CIA. LTDA. (FARMACEUTICA B2B Y B2C)

- Liderazgo y Gestión del Equipo Administrativo - Financiero
- Análisis e Implementación de Reportes Financieros y Kpis en ClicView, para control de costos y maximizar la eficiencia operativa, logrando optimizar el 0,5% de costos directos e indirectos
- Desarrollar planes financieros alineados con la estrategia empresarial, emisión obligaciones reducción 0,8% gastos financieros, terminando con una Cobertura Ebitda /Gto.Financiero de 13,61 /2019
- Evaluar inversiones y proyectos de expansión, apoyando el crecimiento de PDVs x por año 2019 (680)
- Ejecución y control del presupuesto por CC con mayor control del gasto y un incremento de utilidad del 2016 □ de USD 9,21 MM a□ USD 12,7 MM en el 2019

Gerente Administrativo – Financiero 2014 - 2015 GLOBALCOSMETICS - ZERMAT (VENTA DIRECTA)

- Liderar la implementación del nuevo negocio de venta de cosméticos a través de venta directa del grupo en la parte Administrativa - Financiera

Coordinador del Proyecto 2012-2017

BID - FOMIN - FARMAENLACE (PROYECTO FONDO MULTILATERAL)

- A cargo del proyecto desarrollado por Farmaenlace y financiado por BID y FOMIN a través de la cual se brinda financiamiento de mediano plazo para la expansión de las farmacias Económicas principalmente, a través del formato de franquicias. El costo estimado del proyecto es de US\$10 millones, los cuales se ejecutaron durante los años 2015 al 2017.



Contactos



paulina.pilicita@hotmail.com



<https://www.linkedin.com/in/paulina-pilicita-9156a914/>



593-982750022 (Ecuador)

Educación

Maestría en Administración de Empresas MBA - 2004

Escuela Politécnica del Ejercito (Programa TEC Monterrey)

Gerencia de Proyectos -2005

Universidad San Francisco de Quito – Colegio Mayor

CFO - 2005

The University of Chicago Graduate School of Business

Diplomado en NIIFS - 2010

Tecnológico de Monterrey

Ingeniero en Contabilidad y Auditoría - 2016

Licenciado en Contabilidad y Auditoría - CPA No. 29429 -2004

Universidad Central del Ecuador

Habilidades y Conocimientos

- Gestión financiera: administración de presupuestos, costos, flujo de caja y nuevos negocios
- Planificación y estrategia: Desarrollo de planes financieros a corto, mediano y largo plazo
- Negociación: Trato con proveedores, bancos e inversionistas para obtener mejores condiciones
- Conocimientos Tributarios y Legales
- Habilidades Tecnológicas
- Supply Chain Management (SCM)
- Manejo de Herramientas Ofimáticas
- Manejo de BI - ClicView
- Manejo de ERPs, implementación (Dynamics Microsoft)

Gerente de Calidad y Productividad 2007-2016

FARMAENLACE CIA. LTDA. (FARMACEUTICA B2B Y B2C)

- Liderar la reestructuración de la empresa a través de la implementación de procedimientos, conformación del departamento de Auditoría interna.
- A cargo de la implementación de las NIIF's
- Implementación de estrategias de Mejora Continua, creación grupo de Proyectos
- Análisis e Implementación de reportes de indicadores de desempeño que permiten mejorar la relación activos/patrimonio con el mejor índice de la industria 2,06(2007)

GRUPO SYNERGY

Vicepresidente Financiero 2004-2007

GRUPO SYNERGY ECUADOR (PETROLEO / AEROLINEA)

Grupo que incluye las empresas: Pacifpetrol, Petrobell, VIPSA, Equipeninsula; Casas matrices consolidación (Panamá)

, Los objetivos de mi función fueron:

- Consolidación de empresas adquiridas y unificación de administración en Matriz Quito.
- Reorganización de las diferentes empresas Legal, Financiera, Administrativa y Operativamente.
- La consecución y optimización de recursos financieros para financiamiento de los proyectos del grupo.
- Planificación tributaria del grupo
- Manejo del flujo y reportes a nivel local e Internacional
- Representante legal de algunas compañías del grupo.

Miembro del Directorio 2004-2007

VIPSA, Aerolínea Ejecutiva del Ecuador

Contralor 2002-2005

META PETROLEUM - GRUPO SYNERGY (COL)

GRUPO SYNERGY (ECU)

- Implementación y revisión del cumplimiento de procedimientos, mejoramiento de los métodos y procedimientos de control interno,
- Examen de la estructura organizativa de la empresa y de sus métodos de control, medios de operación y empleo de recursos humanos y materiales, logrando una optimización de recursos del equivalente al 20% de Gastos Indirectos
- Emisión de informes y formulación de sugerencias para el mejoramiento de la empresa.
- En Colombia en la reestructuración de la empresa se logro un financiamiento por parte de proveedores de un año por aprox 3 MM y una optimización de gastos por 1 MM

D`BRAG AUDITORES – MOORE STEPHENS

Gerente de Auditoria 1999-2002

DBRAG AUDITORES - FIRMA DE AUDITORIA

A cargo de una cartera importante de clientes en diferentes sectores, en funciones como Auditor Externo, Consultor en el Área Financiera e Impositiva, Desarrollo de proyectos, Optimización de sistemas de control, Evaluación económica de proyectos, Realización de Due diligents, servicios de consultoría destinados a agregar valor y mejorar las operaciones, análisis económico, planes de desarrollo, evaluación de proyectos en Clientes como Conclina, Andrade Gutierrez,

Contador 1998-1999

ODIN MINING INTERNACIONAL INC. SUCURSAL ECUADOR (Asignación interna DBRAG)

A cargo del registro contable, definición y mejora de políticas para la optima reportería a Matriz en los tiempos estipulados
A través del manejo financiero presentación de optimizaciones que mejoren el resultado.

Competencias

- Liderazgo estratégico y Desarrollo de Equipos
- Habilidades analíticas y de resolución de Problemas
- Comunicación efectiva
- Adaptabilidad y Trabajo en equipo
- Habilidad para trabajar bajo presión
- Capacidad de Análisis

Idiomas

- Español : Nativo
- Ingles : Intermedio