

# XAVIER CARMONA G.



## Gerente de Producción y Optimización | Transformador de Operaciones

Mejoro la eficiencia y rentabilidad de empresas de alimentos y bebidas mediante la optimización de procesos, mejora continua y liderazgo estratégico. Resuelvo problemas críticos como altos costos y baja eficiencia con metodologías de clase mundial como Lean Manufacturing y Kaizen. Resultados medibles en eficiencia, calidad y crecimiento.



## CONTACTO



+593 98 330 0172



xcarmona84@hotmail.com



Guayaquil - Ecuador

## HARD SKILLS

Optimización de Procesos

Gestión de Presupuestos  
Mejora Continua

Monitoreo y Control de  
Procesos Productivos

Manejo de Indicadores de  
Gestión (KPIs)

Certificaciones ISO

BPM

Lean Manufacturing

## EXPERIENCIA

### CONSULTOR INDEPENDIENTE LEAN MANUFACTURING

*Ecuador, Guayaquil, julio 2024 - presente*

- Realizar análisis detallados de procesos operativos para identificar y eliminar ineficiencias.
- Implementar estrategias de mejora continua para optimizar resultados sostenibles y rentables.
- Diseñar soluciones a medida alineadas con las necesidades específicas de cada operación.
- Aplicar metodologías como Lean Manufacturing y Kaizen para maximizar la eficiencia y minimizar desperdicios.
- Desarrollar e implementar estrategias efectivas para la reducción de costos operativos.
- Liderar y coordinar equipos multidisciplinarios para el logro de objetivos estratégicos.
- Asesorar en la implementación de estrategias de expansión eficientes y sostenibles.

### Logros

- Implementación exitosa del sistema 5S en el laboratorio, reduciendo los tiempos improductivos en un 15% y mejorando la organización y eficiencia.
- Establecimiento de juntas técnicas estratégicas, optimizando la resolución de problemas operativos y fortaleciendo la toma de decisiones.
- Aplicación del modelo ABC, logrando una reducción mensual de costos de USD \$15 millones mediante una gestión eficiente de inventarios y recursos.
- Capacitación de equipos gerenciales en Lean Management, fomentando una cultura de mejora continua y eficiencia operativa en la organización.

## SOFTWARE

SAP PR3

Power BI

Autocad

Service Model

Excel

## FORMACIÓN ACADÉMICA

### Maestría en Sistemas de Calidad y Productividad

Instituto Tecnológico de Monterrey

Monterrey, México

Enero 2010 - mayo 2012

### Ingeniero en Administración de la Producción Industrial

Escuela Superior Politécnica del Litoral

Guayaquil, Ecuador

Mayo 2003 – septiembre 2007

## CERVECERÍA NACIONAL / AB-INBEV

### Gerente de Envasado

Ecuador, Guayaquil, abril 2022 - julio 2024

- Supervisión y gestión estratégica de las operaciones de envasado de cervezas y maltas, asegurando el cumplimiento de altos estándares de calidad, seguridad y eficiencia.
- Liderazgo integral en producción, control de calidad y mantenimiento, optimizando procesos en plantas de productos de consumo masivo.
- Gestión eficiente de un presupuesto anual de USD \$56 millones en costos variables, USD \$450,000 en costos fijos y USD \$500,000 en inversiones de capital (Capex), maximizando la rentabilidad y control financiero.
- Liderazgo y coordinación de equipos multidisciplinarios, promoviendo una cultura de colaboración, alto desempeño y enfoque en resultados.
- Diseño e implementación de proyectos estratégicos, enfocándose en la optimización de la capacidad productiva y la reducción sostenible de costos operativos.

#### Logros:

- Incremento de la capacidad productiva en un 10.8% en un periodo de dos años, fortaleciendo la eficiencia operativa.
- Reducción de mermas en el envasado al 0.40%, logrando ahorros anuales de USD \$336,000.
- Logro de un récord histórico de producción en la línea de latas, alcanzando 65,000 hectolitros.
- Impulso del crecimiento productivo en un 14% durante 2023, consolidando la competitividad de la planta.
- Posicionamiento de la planta como la No. 1 en el ranking de la Middle America Zone de Ab InBev.
- Generación de ingresos adicionales por USD \$1.3 millones mediante estrategias innovadoras y mejoras operativas.

## AMBEV PERÚ / AB-INBEV

### Director de Planta

Perú, Lima, febrero 2021 - abril 2022

- Liderar la gestión integral de la cervecería, garantizando el cumplimiento de indicadores clave de desempeño (KPIs) operativos y financieros.
- Supervisar y coordinar equipos de trabajo, fomentando un clima organizacional positivo y de alto rendimiento.
- Implementar iniciativas de mejora continua en producción, maximizando la capacidad operativa y la eficiencia.
- Gestionar relaciones laborales con sindicatos, liderando exitosamente negociaciones colectivas y promoviendo acuerdos estratégicos.

#### Logros:

- Reducción de costos unitarios en un 25%, impulsando significativamente la rentabilidad del negocio.
- Incremento de la capacidad operativa en cocinas y cellars en un 15%, alcanzando un volumen de 70,500 hectolitros.
- Negociación exitosa de un acuerdo colectivo de 2 años, fortaleciendo las relaciones laborales y garantizando estabilidad operativa.
- Certificación del sistema de gestión VPO en fase 2 para la Middle America Zone, asegurando estándares de excelencia operativa.

## REFERENCIAS

Fausto Loyo  
Director de Planta Quito,  
Cervecería Nacional CN S. A.  
+593 98 008 7814

Luis Astudillo  
Gerente de Logística, Cervecería  
Nacional CN S. A.  
+593 97 948 4918

Andrés Navas  
Gerente Financiero, Exportadora  
Total SeaFood S. A.  
+593 99 458 1927

José Manuel Merchán  
Gerente de Operaciones y  
Logística, Holcim Ecuador S. A.  
+593 992371032

## CERVECERÍA NACIONAL / AB-INBEV

### Jefe de Envasado

*Ecuador, Guayaquil, mayo 2013 - enero 2021*

- Coordinar y supervisar las operaciones de producción, garantizando altos estándares de calidad y el mantenimiento eficiente de los equipos.
- Gestionar un presupuesto operativo de \$450,000, maximizando la optimización de recursos y materiales.
- Liderar iniciativas de mejora continua en procesos de producción, enfocadas en aumentar la eficiencia y la calidad del producto.
- Diseñar e implementar estrategias para reducir costos operativos y optimizar procesos clave.
- Supervisar y gestionar un equipo de 52 colaboradores, fomentando un entorno de trabajo eficiente y colaborativo.

#### Logros:

- Incremento de la eficiencia operativa en un 3% en un año mediante la ejecución de proyectos de optimización estratégica.
- Implementación de un proyecto de reducción de químicos, logrando un ahorro anual de USD \$506,000.
- Mejora de la productividad en las líneas de envasado, aumentando significativamente la capacidad productiva.
- Puesta en marcha y operación exitosa de una nueva línea de producción de latas para cerveza.
- Instalación e implementación de equipos de alta tecnología como Envasadora Kronen, Encajonadora Sidel, Pasteurizador Gebo e Inspectores Heuft, optimizando procesos clave.
- Desarrollo y lanzamiento de nuevos SKUs estratégicos, incluyendo productos innovadores como Trigo, Roja, Cacao, Pony 1000, Light Azul y Becks, ampliando la oferta de mercado.